

# NEWSLETTER

## Red Iberoamericana de Reflexión



### Editorial

**POR PROF. ING. INDUSTRIAL CRISTIAN DESIDERI**

#### **Un semestre decisivo: vulnerabilidad económica y disrupción tecnológica**

El segundo semestre del año en curso se presenta como un periodo marcado por la vulnerabilidad económica global y la incertidumbre en torno al futuro del empleo. En los diferentes webinars desde la Red Iberoamericana de Reflexión nos hemos enriquecido con invitados destacados en: finanzas, geopolítica y tecnología donde se ha divisado un panorama complejo que combina tensiones estructurales y la aceleración de transformaciones profundas.

Desde el ámbito económico, la volatilidad en los mercados financieros, las tensiones comerciales entre bloques y el persistente riesgo inflacionario han configurado un escenario en el que las economías emergentes enfrentan serias dificultades para mantener sus niveles de crecimiento.

A su vez, los países desarrollados, aunque más resilientes, tampoco escapan a la desaceleración y a la presión fiscal derivada del alto endeudamiento acumulado en la última década. La vulnerabilidad se manifiesta no solo en las cifras macroeconómicas, sino también en la vida cotidiana de millones de personas, que ven encarecido el costo de vida así limitando su acceso a nuevas oportunidades.

En paralelo, nuestros espacios de diálogos han puesto sobre la mesa la otra gran variable de este semestre: la disrupción tecnológica. La inteligencia artificial generativa, la automatización avanzada y la digitalización de procesos no solo redefinen la productividad, sino que también modifican los patrones de empleo en todas las regiones. El debate ya no se centra únicamente en si la tecnología reemplazará trabajos, sino en cómo esta reconfigura las competencias necesarias.

El desafío de los gobiernos para los próximos meses será lograr un equilibrio entre la gestión de la vulnerabilidad económica global y la necesidad de preparar a las sociedades para un futuro laboral en transformación.

Desde nuestro foro la Red Iberoamericana de Reflexión seguirá impulsando el debate plural, convencidos de que solo con análisis riguroso y visión de largo plazo se podrán enfrentar los retos de esta doble transición: la económica y la tecnológica.

# NEWSLETTER

## Dependencia petrolera y vulnerabilidad externa en la CEMAC: Retos y oportunidades para una diversificación económica sostenible.

### Resumen Ejecutivo

Las economías de la Comunidad Económica y Monetaria de África Central (CEMAC), compuesta por Camerún, Chad, Congo, Gabón, Guinea Ecuatorial y la República Centroafricana (RCA), presentan una marcada dependencia del petróleo, lo que las expone a choques externos, reduce su margen de maniobra fiscal y limita el avance hacia una diversificación productiva sostenida. Este estudio examina las implicaciones macroeconómicas e institucionales de dicha dependencia, identifica las principales vulnerabilidades y propone un conjunto de estrategias para promover un crecimiento inclusivo y resiliente. Entre las medidas recomendadas destacan el fortalecimiento de la gobernanza y la transparencia fiscal, la adopción de marcos fiscales contracíclicos y la gestión transparente de fondos soberanos, así como el impulso decidido de sectores no extractivos como los agronegocios, las energías renovables, el turismo sostenible y la economía digital. Asimismo, se subraya la necesidad de aprovechar la integración regional como palanca para diversificar mercados y cadenas de valor.

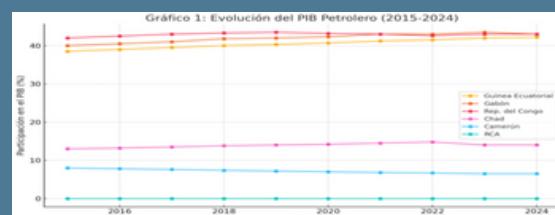
### Introducción

La 'maldición de los recursos' describe la paradoja según la cual las economías con abundantes recursos naturales, especialmente petróleo, tienden a registrar un desempeño económico inferior al de aquellas con menor dotación (Ramos, 2020; Torvik, 2009). Inicialmente concebida como un fenómeno estrictamente económico, hoy se reconoce como un problema multifactorial que involucra dimensiones políticas, institucionales y de desarrollo (Joya, 2015). Un ejemplo es la 'enfermedad holandesa', donde el auge exportador provoca apreciación cambiaria, pérdida de competitividad y freno industrial, agravados por volatilidad de precios, corrupción y debilidad institucional (Heijman, 2019; Khinsamone, 2017; Pendergast et al., 2011).

La experiencia internacional muestra contrastes claros. Nigeria ha visto cómo su riqueza petrolera se ha traducido en inestabilidad fiscal, degradación ambiental y desigualdad, con escasos avances en desarrollo a pesar de las reformas (Idemudia, 2012; Awofeso y Odeyemi, 2014). En cambio, Noruega y Botsuana han logrado convertir la renta de sus recursos en crecimiento sostenible gracias a instituciones sólidas y políticas responsables (Holden, 2013; Barczikay et al., 2020).

### Análisis de la CEMAC

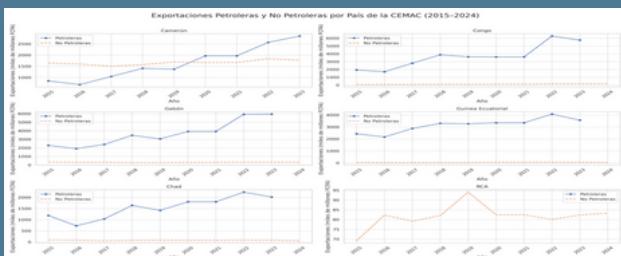
La CEMAC presenta una estructura económica fuertemente concentrada en el petróleo, lo que condiciona sus dinámicas de crecimiento, su política fiscal y su capacidad de respuesta ante crisis externas. Este patrón, aunque común en economías ricas en recursos naturales, adquiere en la región un carácter especialmente pronunciado debido a la escasa diversificación productiva y a la débil integración regional efectiva.



Fuente: Elaboración propia con datos del FMI, Banco Mundial y BEAC

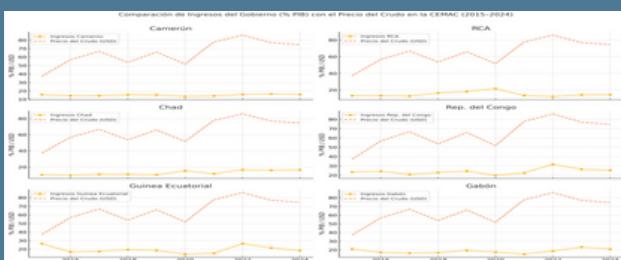
# NEWSLETTER

En términos de contribución al PIB, Guinea Ecuatorial, Gabón y Congo obtienen más del 40% de su producción total del petróleo, con picos superiores al 50% en años de precios elevados. Este dominio del sector hidrocarburífero se refleja aún más en el comercio exterior: en estos países, más del 84% de las exportaciones corresponden al crudo y sus derivados. Chad presenta una dependencia intermedia, en torno al 62%, mientras que Camerún, con aproximadamente un 22%, ha logrado cierta diversificación gracias al peso de la agricultura, la industria ligera y los servicios. La RCA constituye un caso aparte, sin producción petrolera significativa y con una economía basada principalmente en la agricultura de subsistencia y la explotación forestal.



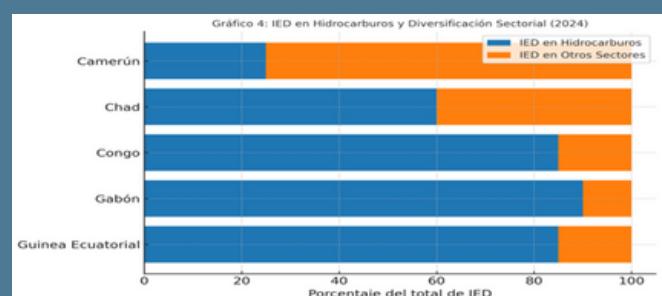
Fuente: Elaboración propia con datos del FMI, Banco Mundial y BEAC

En el ámbito fiscal, la dependencia de los ingresos petroleros es igualmente heterogénea. Guinea Ecuatorial y Gabón financian más del 60% de su presupuesto con recursos procedentes del petróleo, lo que los hace especialmente vulnerables a la volatilidad de precios internacionales. Camerún y Chad, aunque afectados, han desarrollado mecanismos para ampliar su base tributaria no petrolera, incrementando la recaudación en sectores como el agroindustrial y el comercio.



Fuente: Elaboración propia con datos del FMI y BEAC

La composición de la inversión extranjera directa (IED) es otro indicador clave de esta concentración. Guinea Ecuatorial, Gabón y Congo canalizan más del 85% de la IED hacia el sector de hidrocarburos, limitando el flujo de capital hacia sectores alternativos como manufactura, turismo o energías renovables. Camerún muestra una distribución más equilibrada, aunque el volumen total de IED que reciben sigue siendo reducido en comparación con el potencial regional.



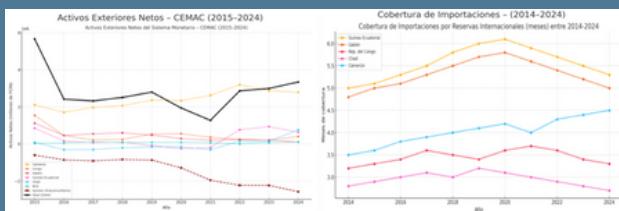
Fuente: Elaboración propia con datos del FMI, Banco Mundial y BEAC

Las consecuencias de esta dependencia son múltiples. Por un lado, la volatilidad de los precios internacionales del petróleo repercute directamente en los ingresos fiscales, provocando ajustes presupuestarios abruptos en períodos de caída de precios, como ocurrió tras la crisis de 2014. Por otro, la concentración sectorial impide que la economía genere suficientes empleos diversificados, manteniendo a buena parte de la población en actividades de baja productividad. Además, esta dependencia se combina con otros desafíos estructurales: infraestructuras insuficientes para conectar mercados internos, baja capacitación de la fuerza laboral, marcos regulatorios poco atractivos para la inversión privada no extractiva, y un clima de negocios marcado por ineficiencias burocráticas y limitada seguridad jurídica. Estos factores, en conjunto, perpetúan la vulnerabilidad macroeconómica y dificultan el tránsito hacia un modelo de crecimiento más equilibrado y sostenible.

# NEWSLETTER

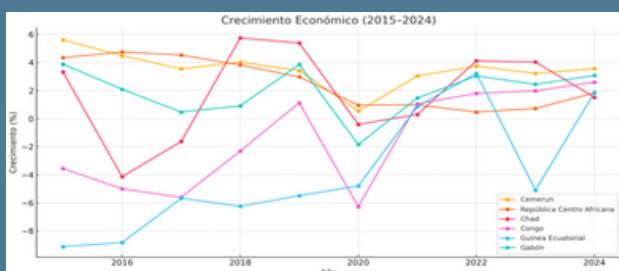
## Vulnerabilidad y Resiliencia

La crisis petrolera de 2014 dejó en evidencia la vulnerabilidad externa de la región. Camerún ha logrado incrementar la cobertura de sus reservas internacionales hasta 4,5 meses en 2024 gracias a una mayor diversificación económica, mientras que Congo y Chad se mantienen en niveles críticos, por debajo de los tres meses. Guinea Ecuatorial y Gabón superan los cinco meses de cobertura, aunque su elevada deuda y la falta de disciplina fiscal siguen comprometiendo su estabilidad.



Fuente: Elaboración propia con datos del BEAC

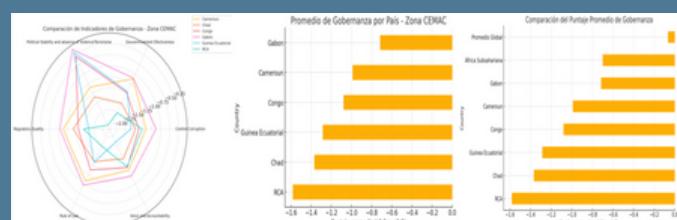
En términos de crecimiento, los países con mayor dependencia petrolera, como Guinea Ecuatorial, Congo y Chad, han experimentado recesiones recurrentes, mientras que Gabón y Camerún han mostrado una trayectoria más estable debido a avances en diversificación productiva.



Fuente: Elaboración propia con datos del FMI

## Gobernanza, Transparencia y Reformas Necesarias

La buena gobernanza es clave para el desarrollo sostenible en los países de la CEMAC. El débil desarrollo institucional restringe la gestión de recursos, especialmente en economías petroleras como Congo, Gabón y Guinea Ecuatorial, con baja transparencia fiscal y altos subsidios energéticos. CEMAC es vulnerable a precios del petróleo y corrupción. Urge consolidar instituciones para rendición de cuentas y eficiencia en el gasto. Se requiere una estrategia integral (reformas legales, capacidad técnica, participación ciudadana) para atraer inversión extranjera. La transparencia (información pública, contratos abiertos, auditorías) y la rendición de cuentas (justicia, protección a denunciantes) son cruciales. Las reformas prioritarias incluyen: fortalecimiento de la administración pública, reducción gradual de subsidios energéticos con protección social, creación de fondos soberanos transparentes, participación ciudadana y aprovechamiento de tecnologías digitales para mejorar la gobernanza.



Fuente: Elaboración propia con datos de Worldwide Governance Indicators  
<https://www.worldbank.org/en/publication/worldwide-governance-indicators/interactive-data-access>

# NEWSLETTER

## Estrategia de Diversificación

Superar la dependencia petrolera requiere una estrategia integral que combine políticas fiscales contracíclicas con el fortalecimiento de sectores no extractivos, el desarrollo de cadenas de valor y la inversión en infraestructura que conecte mercados internos y externos. La diversificación debería centrarse en agronegocios de alto valor agregado, energías renovables, turismo verde y economía digital, en consonancia con la Agenda 2063 de la Unión Africana y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La integración regional dentro de la CEMAC puede servir como catalizador para ampliar mercados, generar economías de escala y atraer inversión extranjera a sectores distintos del petróleo.



Figura 1: Estrategia<sup>[1]</sup> de propuesta para evitar la dependencia del sector de hidrocarburos.

Fuente: elaboración propia.



**POR AMILCAR EDJANG NGUEMA**

Decano de la Universidad Afroamericana de África Central, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Djibloho, Oyala, Guinea Ecuatorial.



## Conclusiones

La estabilidad macroeconómica de la CEMAC dependerá de su capacidad para reducir la dependencia del petróleo, fortalecer sus instituciones y establecer marcos fiscales sólidos que permitan gestionar la volatilidad de los ingresos. La implementación de estrategias de diversificación coherentes, respaldadas por reformas estructurales y cooperación regional, será esencial para mitigar la vulnerabilidad externa y sentar las bases de un crecimiento inclusivo y sostenible. Con voluntad política y una visión de desarrollo a largo plazo, la región puede transformar su riqueza petrolera en una plataforma para el progreso económico y social.

# NEWSLETTER

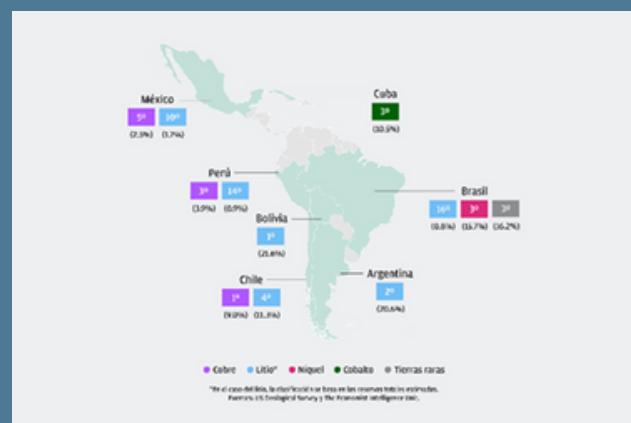
## América Latina y los minerales críticos para la transición energética en un mercado globalizado y super competitivo.

"Llegó Trump y nombró algo que sabíamos y conocíamos vagamente pero no le habíamos dado mucha importancia. Minerales y tierras Raras "y Ucrania que se encuentra en una feroz Guerra, pone encima de la mesa a fin de finalizar o conseguir mas ayudas, SUS TIERRAS Y MINERALES RAROS, y ahora todos los Mercados aletargados y enfuscados en temas varios, marcan como prioritario sus explotaciones mineras y se empiezan a preguntar si tienen o tendrán tierras Raras en sus subsuelos.

En noviembre de 2023, la Cumbre de la Alianza para la Prosperidad Económica en las Américas emitió una declaración conjunta en la que acordaba establecer a las Américas "como el epicentro de las cadenas de valor y suministro regionales más competitivas, inclusivas, sostenibles y resilientes del mundo". Esta visión estratégica tiene como base a los minerales críticos, que se han convertido en un elemento clave en las cadenas de suministro globales debido a su papel esencial en la producción de tecnología de energía limpia y la transformación digital. América Latina se encuentra a la vanguardia de este cambio, ya que cuenta con algunas de las reservas de minerales críticos más grandes del mundo—que otorga a la región una posición única en la transición global hacia la energía limpia y la transformación digital.

Durante la última década, la minería ha ganado relevancia en el debate energético internacional y el cambio climático, dado que minerales como litio, cobre, zinc y tierras raras, entre otros, cumplen un rol central en la transición energética como insumos claves para la electrificación, la movilidad eléctrica o la digitalización. Para fabricar aerogeneradores se necesita hierro, aluminio, cobre, manganeso y molibdeno. Para las baterías recargables, litio y níquel son fundamentales. Y no se puede hablar de aumentos en electrificación o electromovilidad sin destacar al cobre. Otros sectores, como el transporte o la construcción, también requerirán crecientes cantidades de minerales.

América Latina y el Caribe (ALC) tiene un rol clave en ese creciente suministro de minerales fundamentales. Esto gracias a sus abundantes y diversos recursos minerales de alta calidad y concentración, así como por su experiencia en extracción y puesta en valor. Los depósitos minerales de ALC incluyen insumos clave para la descarbonización como cobre, litio, zinc, níquel, hierro, manganeso y tierras raras, además de oro y plata, entre tantos otros. Por ello, es imperativo y posible aprovechar la oportunidad que ofrece la descarbonización. Ahora y en el futuro varios de estos minerales que se encuentran en nuestra región son y serán imprescindibles para la transición energética que durará décadas.



Algo que sabíamos y que muy pocos ponían en valor, a dado un giro inesperado por la apuesta de el presidente de EEUU por los Minerales raros de Ucrania, no existe charla de café, reuniones de amigos, debates políticos en el que este tema se haya convertido en principal, pese al desconocimiento enorme de la mayoría de nosotros sobre que son y para que tanto interés por estas Tierras o minerales raros.

# NEWSLETTER

Qué minerales raros tiene Ucrania y por qué son codiciados por Trump, un acuerdo que le otorgará a Estados Unidos acceso a una de las riquezas naturales más valiosas de UCRANIA.



La minería se ha tenido que actualizar y adaptar constantemente frente a nuevos retos y oportunidades, y ante el escenario de creciente demanda de minerales críticos para enfrentar el cambio climático, el gran desafío para ALC América Latina y el Caribe consiste en comprender cómo adecuar las estrategias y políticas mineras, de modo a atraer los capitales de inversión requeridos para producir los recursos necesarios para la transición y hacer eso con políticas sectoriales que aseguren la competitividad y la sustentabilidad de la actividad minera, particularmente en cuanto a su relacionamiento con el medioambiente y las comunidades de su entorno.



POR ANTONIO GALLEGO PÉREZ



Licenciatura en Ciencias Económicas, de la Universidad Autónoma de Madrid. Máster en Negociación Comercial e Internacional del ESIC Madrid. Máster en Comercio Exterior de la EOI (Cáceres).

De esta forma, la región podrá fortalecer aún más su posición como principal aliado en el suministro de minerales críticos para los grandes mercados mientras avanza con la diversificación del sector, agregando valor localmente, a través de encadenamientos productivos regionales, inteligentes y eficientes que apunten a los mercados de productos con mayor grado de refinación y proceso.

En resumen, si sabemos jugar bien nuestras oportunidades y no jugamos a protagonismos a corto y medio plazo sin visión estratégica de futuro, sabiendo consolidar una oferta inteligente y rentable, perderemos una de las mayores oportunidades del Mercado GLOBAL.

# NEWSLETTER

**Nuestro staff:**

**Coordinadores: Antonio Gallego Pérez,  
Cristian Desideri.**

**Colaboración en idea y realización:  
Marcela López.**

**Diseño Gráfico: Aylén Bermudez.**

***Gracias por leernos.***



Red Iberoamericana de Reflexión



**FORO DE REFLEXIÓN**

Grupo de Opinión Económica y  
Productiva de la Provincia de Santa Fe



Consultoría global  
España



@ForoReflexion



forodereflexion.com.ar



/foro.derefexion



@forodereflexioninstitucional